

ИННОПРОМ 2025

ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО: КАДРЫ И
ИНСТИТУТЫ

ОПЫТ ПАО «КАМАЗ» ПО ВЫВОДУ НА РЫНОК
ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

ХАЛИУЛЛИНА ЖАННА ЕВГЕНЬЕВНА

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА
ПО УПРАВЛЕНИЮ ПЕРСОНАЛОМ, ОРГАНИЗАЦИОННОМУ
РАЗВИТИЮ И КОРПОРАТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ
ПАО «КАМАЗ»

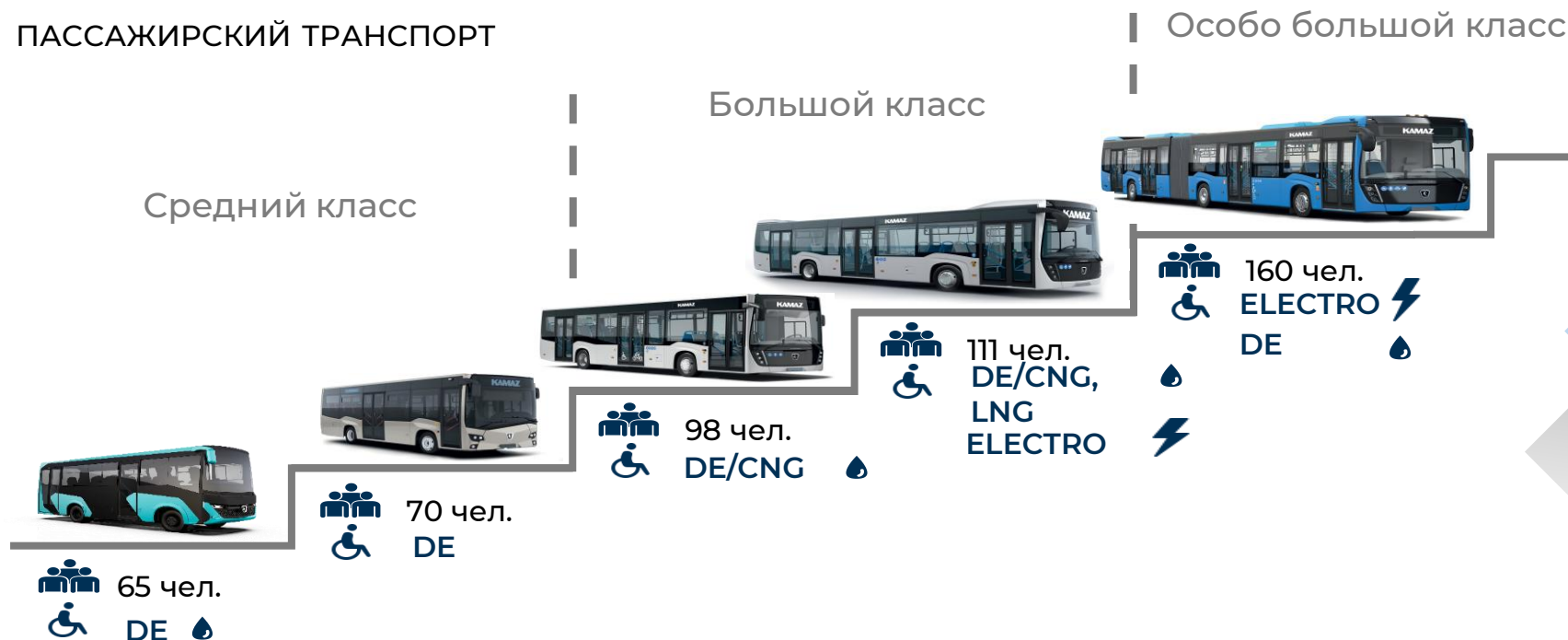
The KAMAZ logo is displayed in a bold, dark blue, sans-serif font. It is positioned on the right side of the slide, partially overlaid by a large, stylized graphic element consisting of several parallel, slanted lines in shades of blue and grey that create a sense of motion or a large arrow pointing towards the left.

ПАССАЖИРСКИЙ ТРАНСПОРТ «КАМАЗ»

ЭЛЕКТРОБУСЫ, АВТОБУСЫ - КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ ДЛЯ ГОРОДСКОЙ МОБИЛЬНОСТИ

KAMAZ

ПАССАЖИРСКИЙ ТРАНСПОРТ



ПАССАЖИРОВМЕСТИМОСТЬ:
ОТ 65 ДО 160 ЧЕЛ.

ВИДЫ ТОПЛИВА:
DE, CNG, ELECTRO, LNG

СООТВЕТСТВИЕ ПРОГРАММЕ
«ДОСТУПНАЯ СРЕДА»

3

КАМАЗ УДЕРЖИВАЕТ ВЕДУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ, ЗАНИМАЯ 24% ДОЛИ РЫНКА, НЕСМОТРИ НА СИЛЬНУЮ КОНКУРЕНЦИЮ, КАК СО СТОРОНЫ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ, ТАК И ЗАРУБЕЖНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

14
контрактов
254
млрд руб.

2015
автобусов
с КЖЦ



1950
электробусов
поставлено с КЖЦ



69
зарядных
станций



ЭЛЕКТРОБУСЫ В РЕГИОНАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

KAMAZ

ПАССАЖИРСКИЙ ТРАНСПОРТ



63%
доля КАМАЗ на рынке
электробусов БК в 2024



1000 ед.
заключение контрактов
с гос. предприятиями
электробусов КАМАЗ
в 2023 – 2024 гг.



1100 ед.
электробусов КАМАЗ
поставлено в
МОСГОРТРАНС
в 2023-2024 гг.



97 ед.
электробусов КАМАЗ
поставлены в регионы

ПОСТАВКИ ЭЛЕКТРОБУСОВ КАМАЗ В РЕГИОНЫ ПО ПРОГРАММЕ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ ГОРОДСКОГО ЭЛЕКТРОТРАНСПОРТА

- ❖ ЗА ПЕРИОД 2023-2024ГГ. ПОСТАВЛЕНО В МОСКВУ 1100 ЭЛЕКТРОБУСОВ
- ❖ БЛАГОДАРЯ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПОДДЕРЖКЕ В 2023 ГОДУ В РЕГИОНЫ БЫЛО ПОСТАВЛЕНО 97 ЭЛЕКТРОБУСОВ В РАМКАХ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОГО РАЗВИТИЯ НАЗЕМНОГО ГОРОДСКОГО ЭЛЕКТРИЧЕСКОГО ТРАНСПОРТА



НА РЫНКЕ ЭЛЕКТРОБУСОВ БОЛЬШОГО КЛАССА ПО ИТОГАМ 2004 ГОДА КАМАЗ ЗАНИМАЕТ ЛИДИРУЮЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ С ДОЛЕЙ 63%

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫВОДА НА РЫНОК ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА

ПАКЕТНЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ НА СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ НА БАЗЕ ЕДИНОЙ СЕРВИСНОЙ СЕТИ КАМАЗ, КАК ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОДУКТА

ПАССАЖИРСКИЙ ТРАНСПОРТ



СЕРВИСНЫЙ
КОНТРАКТ

для новой техники



ПАКЕТ
СЕРВИСНЫХ
УСЛУГ

для новой техники
в стоимости продукта



КОНТРАКТ
ЖИЗНЕННОГО
ЦИКЛА

на весь срок эксплуатации
с фиксированной стоимостью



ПРЕДОСТАВЛЕНИЕ
СТАТУСА КСЦ

для новой техники в
стоимости продукта

РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМОВ ВЫВОДА НА РЫНОК ИННОВАЦИОННОГО ПАССАЖИРСКОГО ТРАНСПОРТА

УНИФИКАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К ПОДВИЖНОМУ СОСТАВУ И ТЕЛЕМАТИЧЕСКОМУ ОБОРУДОВАНИЮ

ТЕКУЩИЙ СТАТУС:

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ ТРЕБОВАНИЯ К ПОДВИЖНОМУ СОСТАВУ И ТЕЛЕМАТИЧЕСКОМУ ОБОРУДОВАНИЮ НЕ РЕГЛАМЕНТИРУЮТСЯ, НОСЯТ РЕКОМЕНДАТЕЛЬНЫЙ ХАРАКТЕР И ОПРЕДЕЛЯЮТСЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

УНИФИКАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К ТС НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ

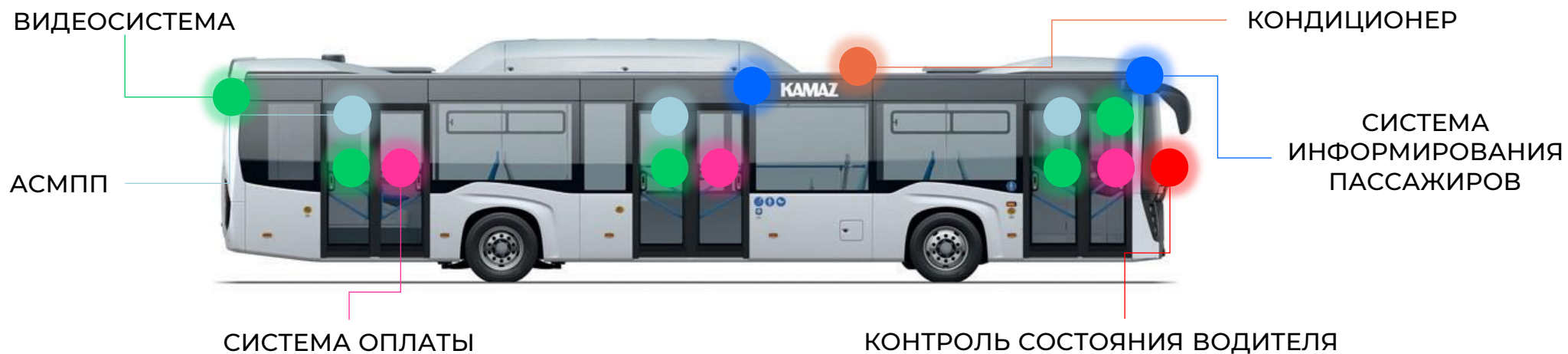
ЭФФЕКТ:

СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЙ ПОДХОД К УСЛОВИЯМ ПЕРЕВОЗКИ ПассажиРОВ для ВСЕХ РЕГИОНОВ РФ

ПОВЫШЕНИЕ КОМФОРТА И ЛОЯЛЬНОСТИ ПассажиРОВ к ОБЩЕСТВЕННОМУ ТРАСПОРТУ

УЛУЧШЕНИЕ КАЧЕСТВА ТС ЗА СЧЕТ СБОРКИ ОБОРУДОВАНИЯ в ЗАВОДСКИХ УСЛОВИЯХ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ПассажиРОВ



СОВРЕМЕННЫЙ АВТОБУС

ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫЙ ПРОДУКТ, ТРЕБУЮЩИЙ
ОБСЛУЖИВАНИЯ ВЫСОКОКВАЛИФИЦИРОВАННЫМИ
СПЕЦИАЛИСТАМИ, МОДЕРНИЗИРОВАННЫМ
ОБОРУДОВАНИЕМ И ИНСТРУМЕНТАМИ



ТЕКУЩИЙ СТАТУС:

ПАССАЖИРСКИЕ АВТОТРАНСПОРТНЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НЕ ОБЛАДАЮТ НЕОБХОДИМЫМИ ШТАТОМ И ДИАГНОСТИЧЕСКИМ ОБОРУДОВАНИЕМ

ПРЕДЛОЖЕНИЕ:

ВКЛЮЧЕНИЕ В ГОСПРОГРАММЫ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ПАССАЖИРСКОЙ ТЕХНИКИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ СЕРВИСНОМУ СОПРОВОЖДЕНИЮ ТЕХНИКИ НА УСЛОВИЯХ СЕРВИСНОГО КОНТРАКТА

ЭФФЕКТ:

ОБСЛУЖИВАНИЕ ТЕХНИКИ В СООТВЕТСТВИИ С РЕГЛАМЕНТАМИ
ПОВЫШЕНИЕ КОЭФФИЦИЕНТА ВЫХОДА НА ЛИНИЮ ПАССАЖИРСКОЙ ТЕХНИКИ
ПРОДЛЕНИЕ СРОКА ЭКСПЛУАТАЦИИ

ЗНАЧЕНИЕ: ИНСТРУМЕНТ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ, ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ; ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНОГО ПАРТНЕРСТВА, СТИМУЛИРОВАНИЕ СОЗДАНИЯ ВЫСОКОКАЧЕСТВЕННОЙ И НАДЕЖНОЙ ПРОДУКЦИИ; ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫСОКОГО КАЧЕСТВА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ; ВЫГОДА ГОСУДАРСТВА ЗА СЧЕТ СНИЖЕНИЯ ЭКСПЛУАТАЦИОННЫХ ЗАТРАТ.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА КЖЦ:

- ❖ ВОЗМОЖНОСТЬ ИЗМЕНЕНИЯ УСЛОВИЙ КЖЦ В РАМКАХ ЕГО ИСПОЛНЕНИЯ
- ❖ ГИБКОЕ ИЗМЕНЕНИЕ ЦЕНЫ КЖЦ В СЛУЧАЕ СУЩЕСТВЕННО ИЗМЕНИВШИХСЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ/ГЕОПОЛИТИЧЕСКИХ УСЛОВИЙ
- ❖ ПРОПОРЦИОНАЛЬНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ РИСКОВ И ОТВЕТСТВЕННОСТИ
- ❖ УНИФИКАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К ТС НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ
- ❖ РАЗВИТИЕ МЕХАНИЗМА ПОКРЫТИЯ УБЫТКОВ ПРОИЗВОДИТЕЛЯ В СВЯЗИ С НЕДОЗАГРУЗКОЙ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ПРОДУКТА
- ❖ ПРЕЗУМПЦИЯ ДОБРОСОВЕСТНОСТИ





КОММУНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ТЕХНИКА

КОМПАКТНАЯ КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА НА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ТЯГЕ

КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА

ВКМ 2024Э — ИННОВАЦИОННАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ВАКУУМНАЯ УБОРОЧНАЯ МАШИНА.
РАЗРАБОТАНА С УЧЕТОМ 10-ЛЕТНЕГО ОПЫТА ЭКСПЛУАТАЦИИ ЛУЧШИХ ЗАРУБЕЖНЫХ АНАЛОГОВ.

- ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ ВЕРСИЯ
- ПОЛНОПРИВОДНАЯ
- КОМПАКТНАЯ
- СИСТЕМА АДАПТИВНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ
- УЛУЧШЕННАЯ ЭРГНОМИКА КАБИНЫ
- УБОРКА ВАКУУМНОЙ УСТАНОВКОЙ
- МОЙКА
- СДВИГАНИЕ СНЕГА ОТВАЛОМ
- УБОРКА ЩЕТКОЙ

ДЛЯ ВСЕСЕЗОННОГО СОДЕРЖАНИЯ ГОРОДСКИХ ТЕРРИТОРИЙ

РАБОТАЕТ БЕЗ ПОДЗАРЯДКИ 6 Ч, ЗАРЯЖАЕТСЯ ВСЕГО ЗА 2 Ч



ОФСЕТНЫЙ КОНТРАКТ: ОПЫТ ГРУППЫ «КАМАЗ»

КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА

КОНТРАКТ С ГБУ «АВТОМОБИЛЬНЫЕ ДОРОГИ» НА ПОСТАВКУ КОМПАКТНОЙ КОММУНАЛЬНОЙ ТЕХНИКИ (ВКЛЮЧАЯ НАВЕСНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ) НА ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ТЯГЕ, НА БАЗЕ ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ ШАССИ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩИЙ ВСТРЕЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПОСТАВЩИКА ПО СОЗДАНИЮ, МОДЕРНИЗАЦИИ, ОСВОЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВА НА ТЕРРИТОРИИ ГОРОДА МОСКВЫ



1580
единиц

для поставки
в двух
комплектациях

срок
офсета –
7
лет

первые
поставки в
конце 2024 года

не менее
1
млрд.
руб.

вложений в
создание
производства в
Москве за
2 года

57,8
млрд.
руб.

максимальная
цена
контракта

ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ВЫВОДА НА РЫНОК ЭЛЕКТРИЧЕСКИХ ВКМ

КОММУНАЛЬНАЯ ТЕХНИКА



СЕРВИСНЫЙ КОНТРАКТ

для новой техники



ПАКЕТ СЕРВИСНЫХ УСЛУГ

для новой техники
в стоимости
продукта



ИНФРАСТРУКТУРА

возможность размещения
на площадках
хранения продукта зарядных хабов



ТЕСТ-ДРАЙВ

предоставление
возможности для
тестирования новых решений на
специальных пилотных площадках

РЕЗИДЕНТ ОСОБОЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЗОНЫ:

- ОСВОБОЖДЕНИЕ ОТ УПЛАТЫ НАЛОГОВ НА ИМУЩЕСТВО, ЗЕМЛЮ И ТРАНСПОРТ 10 ЛЕТ
- ДО 2028 ГОДА СНИЖЕННАЯ НАЛОГОВАЯ СТАВКА НА ПРИБЫЛЬ С 20 % ДО 2%. СЛЕДУЮЩИЕ 5 ЛЕТ НУЖНО БУДЕТ ПЛАТИТЬ 7 %, А С 2033 ГОДА — 14,5 %
- ВОЗМОЖНОСТЬ ВЫКУПА УЧАСТКА ПОД ПРОИЗВОДСТВО ЗА ОДИН ПРОЦЕНТ ОТ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ
- ОСВОБОЖДЕНИЕ ОТ УПЛАТЫ ТАМОЖЕННЫХ ПОШЛИН И НДС ПРИ ВВОЗЕ ТОВАРОВ И ОБОРУДОВАНИЯ

ОФСЕТНЫЕ КОНТРАКТЫ: НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА

ЗНАЧЕНИЕ: ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИТОКА ИНВЕСТИЦИЙ В ПРОМЫШЛЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ИНФРАСТРУКТУРУ, СНИЖЕНИЕ РИСКОВ ДЛЯ БИЗНЕСА ЗА СЧЕТ ДОЛГОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ЛОКАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА, СТИМУЛИРОВАНИЕ ВНЕДРЕНИЯ НОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И РАЗВИТИЕ НИОКР, РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ, РОСТ РАБОЧИХ МЕСТ.

НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕХАНИЗМА ОФСЕТОВ:

- ❖ **ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ**
- ❖ **РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ СОВМЕСТНЫХ ОФСЕТНЫХ ЗАКУПОК.** ГОСЗАКАЗЧИКИ ИЗ ОДНОГО СУБЪЕКТА РФ МОГУТ ПРОВОДИТЬ НЕ ТОЛЬКО ЦЕНТРАЛИЗОВАННЫЕ, НО И СОВМЕСТНЫЕ ЗАКУПКИ. ПРИ ЭТОМ ДОЛЖЕН БЫТЬ СОХРАНЁН МИНИМАЛЬНЫЙ ЦЕНОВОЙ ПОРОГ (100 МЛН РУБЛЕЙ)
- ❖ **СОЗДАНИЕ ГИБКИХ МЕХАНИЗМОВ.** В РАМКАХ ОФСЕТНОГО КОНТРАКТА МОЖЕТ ВОЗНИКНУТЬ ПОТРЕБНОСТЬ В МОДЕРНИЗАЦИИ ПОСТАВЛЯЕМОГО ПРОДУКТА, ЧТО ОТРАЗИТСЯ НА КОНЕЧНОЙ ЦЕНЕ. НЕОБХОДИМО ПРЕДУСМОТРЕТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ МЕНЯТЬ ЦЕНУ ОФСЕТНОГО КОНТРАКТА И ПРЕДОСТАВЛЯТЬ ВОЗМОЖНОСТЬ МОДЕРНИЗАЦИИ
- ❖ **СОЗДАНИЕ И УТВЕРЖДЕНИЕ ФОРМУЛЫ ДЛЯ РАСЧЕТА МИНИМАЛЬНОГО РАЗМЕРА ИНВЕСТИЦИЙ,** В ТОМ ЧИСЛЕ С УЧЕТОМ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОСОБЕННОСТЕЙ И ПРОДУКТА
- ❖ **УЧЕТ ЗАТРАТ НА НИОКР И ДРУГИХ РЕТРО-ИНВЕСТИЦИЙ В ЗАЧЕТ ИСПОЛНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ**
- ❖ **ВВЕДЕНИЕ ЛЬГОТНЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ И (ИЛИ) НЕБАНКОВСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ПО ОФСЕТНЫМ КОНТРАКТАМ**

НЕОБХОДИМЫЕ МЕРЫ ГОСПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО ВЫВОДА НА РЫНОК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

НЕОБХОДИМЫЕ МЕРЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО ВЫВОДА НА РЫНОК ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ

- ❖ УНИФИКАЦИЯ ТРЕБОВАНИЙ К СОСТАВУ ПРОДУКЦИИ ДЛЯ РЕГИОНОВ РФ
- ❖ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ. РАЗВИТИЕ ЭФФЕКТИВНЫХ СОВМЕСТНЫХ ОФСЕТНЫХ ЗАКУПОК РЕГИОНОВ РФ
- ❖ БЮДЖЕТИРОВАНИЕ ЗАКУПОК ПРОДУКЦИИ С УЧЕТОМ ОРГАНИЗАЦИИ СЕРВИСНОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОДУКТА
- ❖ СОЗДАНИЕ ГИБКИХ МЕХАНИЗМОВ ИЗМЕНЕНИЯ КЖЦ И ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ
- ❖ СОЗДАНИЕ МЕХАНИЗМА РАСЧЕТА МИНИМАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ ДЛЯ ОФСЕТНЫХ КОНТРАКТОВ И УЧЕТ В ИНВЕСТИЦИЯХ ВСЕХ ЗАТРАТ ИНВЕСТОРА
- ❖ СОЗДАНИЕ ЛЬГОТНЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ С ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ И (ИЛИ) НЕБАНКОВСКОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ПО ОФСЕТНЫМ КОНТРАКТАМ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ



ОФИЦИАЛЬНЫЙ САЙТ
ПАО «КАМАЗ»

KAMAZ